

**VERBALE SEDUTA DEL CONSIGLIO DIRETTIVO DELL'AUTOMOBILE CLUB LIVORNO**  
**N. 147 DEL 02/02/2016**

---

Addì 02 del mese di febbraio dell'anno 2016, previa regolare convocazione del Presidente dell'Ente, Prof. Franco Pardini, diramata con prot. n. 77/S del 26/01/2016, si è riunito presso la Sede dell'Automobile Club Livorno, in Via Verdi n.32, il Consiglio Direttivo per discutere e deliberare sul seguente

**ORDINE DEL GIORNO**

- 1) Approvazione verbale seduta precedente del 21/12/2015;
- 2) Comunicazioni del Presidente;
- 3) Ratifica Delibera Presidenziale n.1/2016;
- 4) Programmazione attività 2016 del C.D.;
- 5) Problematiche parcheggio P.zza Benamozegh;
- 6) SARA Assicurazioni: accorpamento Agenzia di Sede/Scali Manzoni e richiesta disponibilità corner per svolgimento attività di marketing;
- 7) Varie ed eventuali.

Alle ore 18,00 sono presenti il Presidente Prof. Pardini Franco, il Vice-Presidente Sig. Fiorillo Marco, i Consiglieri dott. Virgilio Marcucci e sig. Paolo Contesini, mentre risulta assente giustificato il Consigliere Riccardo Heusch; per i Revisori dei Conti partecipano il Presidente del Collegio, Rag. Bassani Paolo, ed il Revisore dott. Emanuele Panattoni; impossibilitata a presenziare la Rag. Antonella Ferraris (MEF). Funge da Segretario il Direttore, Dott. Ernesto La Greca, ed assiste alla riunione per unanime consenso il Dott. Luca Francesco Baldi.

Il Presidente, verificato il numero legale dei Consiglieri, dichiara aperti i lavori della seduta, che vengono affrontati secondo l'O.d.G. diramato.

**1) Approvazione verbale seduta precedente del 21/12/2015**

Il Presidente, dopo aver accertato che tutti i Consiglieri abbiano ricevuto copia del verbale relativo alla precedente seduta del Consiglio Direttivo, ne dà somma lettura.

Il Consiglio Direttivo approva il documento all'unanimità.

**2) Comunicazioni del Presidente**

Il Presidente rende noto di aver partecipato al Comitato Regionale svoltosi a Firenze in data 18 gennaio u.s. durante il quale sono stati trattati tre argomenti: il posizionamento di ACI sui mercati di riferimento; i rapporti interni alla Federazione; i dati di chiusura relativi alla campagna associativa dello scorso anno. Riguardo a quest'ultimo punto, il Presidente invita il Direttore ad illustrare nel dettaglio i consuntivi della produzione di tessere della campagna sociale 2015, soprattutto ai fini di una comparazione tra i valori numerici complessivi del ns. A.C. e quelli delle altre sedi, con particolari riferimenti a quelle toscane.

Il Direttore come prima cosa informa di non aver potuto partecipare alla riunione di Comitato Regionale, in quanto assorbito, insieme al collaboratore sig. Boscaglia, da un contestuale incontro di natura tecnico-commerciale con operatori del settore petrolifero, in occasione del quale sono state esplicate le possibilità di potenziare i ns. impianti di Vicarello e Cecina attraverso l'installazione di strutture per la vendita di GPL: sarà cura del dott. La Greca tenere aggiornato il C.D. in base alle risultanze che emergeranno.

Riguardo ai dati associativi, il Direttore rappresenta che i risultati relativi al secondo semestre 2015 sono stati migliori rispetto allo stesso periodo precedente, sia grazie ad una leggera ripresa del mercato dell'auto, che in virtù del concorso a premi che è stato strutturato per le Delegazioni e che pertanto verrà

ripetuto in forme analoghe di gara di vendita nel periodo marzo-giugno 2016. Nel solo mese di Dicembre è stato registrato per il ns. Ente +8,2% rispetto a +3,16% come percentuale media raggiunta dagli A.C. della ns. regione. Per il 2015 si è trattato di un anno particolarmente critico, che ha lasciato segni negativi nei più importanti contesti associativi regionali: -4,76% in Lombardia e -4,83% in Liguria. Per quanto riguarda gli A.C. Provinciali della Regione Toscana, si è avuto -2,91% a Firenze, -2,86% ad Arezzo, -2,83% a Pistoia e -6,23% a Massa Carrara. Tuttavia, il dato globale afferente la ns. Regione è stato influenzato dal +10,50% di Siena, A.C. che invece avrebbe chiuso in negativo se non avesse giovato di circa 800 tessere prodotte in ambito ACI-SARA in virtù di un'Agenzia-Capo aperta a Poggibonsi, che ha determinato per l'A.C. senese una crescita dei corrispettivi di € 22.000. Invece, per le tessere ACI-SARA a Livorno nel mese di Dicembre si è avuto -23,53%, mentre il risultato finale dei dodici mesi del 2015 si è assestato a -6,37%, ossia i valori percentuali peggiori derivanti dal settore assicurativo se paragonati agli A.C. limitrofi, che oltretutto sono andati ad influenzare negativamente il ns. risultato globale finale, portandolo a -3,77%. Altri dati che sono stati sottoposti alle valutazioni del C.D. sono quelli emersi dall'analisi qualitativa della ns. produzione associativa relativa allo scorso anno, con una forbice creatasi -considerando tutta la gamma di tessere previste- da una lato con un picco di tessere Gold (+27,40% a Dicembre e +10,65% nell'anno), dall'altro con +819 iscrizioni riguardanti la tipologia Nuova Club, queste ultime emesse a scapito soprattutto delle Sistema, che in ogni caso continuano a costituire l'ossatura centrale del ns. parco associativo. Chiudendo la sua analisi, il Direttore desidera sottolineare che i principali contenuti ascrivibili alla tessera ACI derivano da servizi ed assistenze nati e sviluppati autonomamente dal ns. A.C., mentre non è dato registrare implementazioni derivanti da accordi nazionali e/o regionali significativi: unica novità, già portata alla conoscenza dei Soci, è la recente convenzione Abetone Multipass con gli impianti sciistici del pistoiese, limitata peraltro ai soli iscritti e con espressa esclusione dei familiari. Occorre invece -rimarca il dott. La Greca- che il prodotto associativo si identifichi sempre più con servizi, assistenze e scontistiche di assoluta eccellenza, percepiti dagli iscritti come elementi distintivi rispetto al panorama della concorrenza. Gioverebbe all'uopo che le iniziative ed i progetti di successo sviluppati dai vari A.C. nazionali diventassero, attraverso una comunicazione integrata a livello federativo, patrimonio comune per consentire ad ogni singolo ente di capitalizzare la conoscenza degli effetti di esperienze positive sul territorio, attuate in tutti gli ambiti di competenza.

Il Vice Presidente Fiorillo desidera intervenire specificatamente sull'aspetto della necessità della focalizzazione di ogni sforzo nell'intento di implementare almeno a livello locale i contenuti ed i servizi usufruibili con la tessera associativa: all'uopo rende noto che è allo studio da parte del Direttore e del dott. Baldi un progetto finalizzato ad una nuova collaborazione con il ns. Istituto cassiere, Banca CRAS, che porti ad una gestione della carta ACI Money che valorizzi gli strumenti informatici attualmente esistenti sul mercato e che permetta un utilizzo moderno ed innovativo della card, maggiormente rispondente alle esigenze dei ns. Soci.

### **3) Ratifica Delibera Presidenziale n.1/2016**

Il Presidente informa di aver firmato in data 27 gennaio u.s. la delibera Presidenziale n.1/2016 in ossequio alla determinazione ANAC n.12 del 28 ottobre 2015, che ha previsto un aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione, secondo le direttive impartite dalla stessa Autorità Nazionale Anticorruzione.

Il Consiglio Direttivo ratifica la Delibera Presidenziale stessa, stabilendo quindi la definitiva adozione del Piano Triennale 2016-2018, in analogia a quello predisposto da ACI e dagli altri A.C., nonché la pubblicazione del relativo testo sul sito istituzionale.

#### **4) Programmazione attività 2016 del C.D.**

Il Presidente, considerato il particolare momento di congiuntura economica, ritiene che il Consiglio Direttivo debba essere maggiormente informato -secondo cadenze prestabilite in base ad una reportistica prodotta con periodicità sistematica- sull'andamento delle principali voci di ricavo, attraverso report e statistiche appositamente predisposte e riguardanti nello specifico le seguenti voci: vendite carburanti, quote sociali, proventi da assistenze automobilistiche e tasse auto, provvigioni SARA Assicurazioni.

Il Direttore tiene a sottolineare che annualmente, con l'ausilio dei funzionari preposti all'assistenza contabile di ACI Informatica, si effettua un'analisi dell'andamento economico dell'Ente alla data del 30 giugno -puntualmente portata alla conoscenza del C.D.- in base alla quale viene valutata l'opportunità di apportare delle rimodulazioni. Successivamente, in occasione della predisposizione del budget annuale (in cui viene anche svolto uno studio dei costi/ricavi consolidati al 30 settembre), viene attuata un'ulteriore verifica con analisi degli scostamenti. Il dott. La Greca rappresenta che è sua cura mantenersi costantemente aggiornato -attraverso i preposti Uffici di Amministrazione e Contabilità- sulle voci di cui sopra e che, nel caso in cui dovessero emergere anomalie sull'andamento, il C.D. risulterebbe sempre, prontamente informato.

Il Consiglio Direttivo ritiene utile implementare il calendario delle proprie riunioni -possibilmente con cadenza mensile- al fine di analizzare, oltre eventuali nuovi argomenti, in misura più stringente aspetti riguardanti la viabilità, lo sport automobilistico, il patrimonio immobiliare dell'Ente e le varie tematiche istituzionali, al fine di poter fornire alla Direzione indicazioni d'indirizzo politico maggiormente mirate e costantemente correlate ai repentini mutamenti in contesti che vadano ad afferire i temi anzidetti. In occasione di dette sedute consiliari, il Direttore potrà illustrare, ove disponibili ed almeno trimestralmente, i dati aggiornati sulle macrovoci di bilancio. A tal fine, viene suggerito di sviluppare metodologie di videoproiezione di slides, che permettano di superare quanto prima ormai obsoleti strumenti di comunicazione cartacea.

#### **5) Problematiche parcheggio P.zza Benamozegh**

Il Presidente rende noto di aver partecipato, insieme al Direttore, ad un incontro con il Sindaco Nogarin e l'Assessore all'Urbanistica Aurigi per chiarire le problematiche sorte relativamente al parcheggio di Piazza Benamozegh a seguito della comunicazione inviataci dal Comune di Livorno in data 23/11/2015 ed illustrata in occasione della precedente seduta del C.D. . Al momento della riunione, il Sindaco ha specificato di non aver ancora avuto modo di leggere le osservazioni fornite per ns. conto dall'Arch. Bertini all'Amministrazione comunale in data 2/12/2015. L'occasione è servita al Primo Cittadino per ricevere verbalmente ragguagli su quote di proprietà, locazione e sub-locazione riguardanti l'area ed al termine del confronto è stato rappresentato che è intenzione del Comune di Livorno di svolgere un'attenta valutazione sulla valenza ed utilità del parcheggio, con l'intenzione di arrivare a nuove e diverse ipotesi di utilizzo del medesimo pur sempre in un'ottica di dialogo collaborativo con il ns. Ente, soprattutto al fine di non depauperare il centro città di un numero considerevole di stalli a servizio delle principali attività pubbliche e private della zona. L'Ing. Nogarin si è impegnato ad indire a breve una nuova riunione, dopo aver approfondito internamente la questione con l'Assessore Aurigi ed alcuni funzionari dell'Ufficio Urbanistica.

Il Direttore prosegue l'argomento dando lettura della copia di un'ordinanza notificata alla Mattei Parking Sas il giorno 25/1/2016 con la quale è stato comunicato il divieto di prosecuzione dell'attività inerente l'autorimessa, nonché la cessazione della SCIA (inizio attività) presentata al Comune in data 24/11/2015 dalla società stessa. Avverso tale ordinanza, è stato ammesso il ricorso giurisdizionale al TAR della Toscana ovvero quello straordinario al Presidente della Repubblica, rispettivamente entro 60 e 120 giorni dalla data di notificazione. Come desumibile dall'atto del Settore Polizia Municipale-Sicurezza Urbana, il sig. Mattei

ha deciso di farsi assistere dall'Avv. Boirivant e dall'Arch. Barabino. Il ns. legale di fiducia, Avv. Taddia, è stato già contattato dal citato collega.

Il Consiglio Direttivo, ringraziando per la puntuale e dettagliata informativa, chiede di essere costantemente tenuto aggiornato sulla problematica, in considerazione dell'importanza che il parcheggio di Piazza Benamozegh riveste sia in ambito associazionistico che, in generale, nel ventaglio dei servizi offerti all'utenza. Avendo preso atto del rapporto collaborativo auspicato dal Sindaco al fine dell'individuazione di una soluzione che salvaguardi gli interessi in campo, suggerisce di adottare toni pacati negli articoli in tema di problematiche cittadine che verranno inviati ai mass-media.

#### **6) SARA Assicurazioni: accorpamento Agenzia di Sede/Scali Manzoni e richiesta disponibilità corner per svolgimento attività di marketing**

Il Direttore porta alla conoscenza del C.D. alcune comunicazioni pervenuteci da SARA Assicurazioni. Una prima lettera, datata 1/12/2015 e a firma del Direttore Commerciale, con la quale si informa che dalla fine del mese di novembre il portafoglio dell'Agenzia di Livorno Sede è stato accorpato a quella di Scali Manzoni: non viene specificato il responsabile della gestione, mentre il nominativo -rispondente al sig. Claudio Avvantaggio- è stato rappresentato solo verbalmente dall'Area Manager, dott. Celli. A tal proposito, il Direttore evidenzia che sul sito-web della SARA Assicurazioni viene fatto invece riferimento alla Mediterranea Sas di Avvantaggio C. e C. . Con una seconda missiva della Direzione Commerciale SARA, datata 22/1/2016, è stata richiesta la possibilità di prorogare fino alla fine del corrente anno la concessione ad espletare nei locali di Sede dell'A.C.Livorno attività di marketing assicurativo da parte di un collaboratore in forza all'Agenzia Capo. Una terza ed ultima lettera del 26/1/2016 è servita per comunicare alla ns. Amministrazione la decisione di lasciare libero dal prossimo 30 aprile il fondo commerciale di Via Michon n.28 a seguito riorganizzazione della rete di produzione.

Il dott. La Greca stigmatizza questo *modus operandi* di SARA Assicurazioni, sempre più scandito da una *governance* attuata in totale autonomia e che nei fatti ha dato dimostrazione che la compagnia non reputa utile confrontarsi con l'A.C.Livorno (Agente Generale), ritenendo superflua qualsiasi condivisione nelle scelte da attuare sul territorio di ns. competenza. A tal proposito, il Direttore ritiene doveroso dare rilettura ad una comunicazione del 2014 del Direttore Generale SARA, dott. Santoliquido, con la quale al ns. Ente, definito "soggetto terzo", viene preclusa la possibilità di interfacciarsi, nonostante il quadro costantemente e fortemente peggiorativo dei corrispettivi maturati negli ultimi otto anni a ns. favore.

Come ultima cosa, il Direttore rappresenta che la riacquisizione del fondo commerciale anzidetto permetterebbe di trasferirvi interamente il materiale attualmente giacente presso i locali ubicati nella stessa via, ai numeri civici 35 e 37, e quindi suggerisce di avvalersi della facoltà di recesso anticipato dal relativo contratto di locazione, con un risparmio dell'Ente di circa € 7.800 all'anno.

Il Consiglio Direttivo, riguardo alle varie problematiche esposte, stabilisce di concedere alla SARA un corner presso i locali di Sede per l'attività di marketing, così come richiesto dal Direttore Commerciale della SARA fino al 31/12/2016. Prende atto della restituzione all'A.C. del fondo commerciale di Via Michon n.28 e raccoglie il suggerimento del Direttore di trasferirvi quanto presente nei locali di proprietà dei f.lli Sardi ubicati nella stessa strada, dando preavviso nei termini del recesso dal vigente contratto di locazione. Ritiene necessario scrivere alla Direzione Commerciale della compagnia assicurativa, specificando che l'A.C.Livorno ha sempre pienamente ottemperato all'onere di mettere a disposizione delle proprie Agenzie Capo a titolo gratuito locali idonei per lo svolgimento dell'attività agenziale. Per questo motivo, non essendo stato mai richiesto o comunque condiviso con il ns. Ente l'accorpamento agenziale tra l'Agenzia Capo di Via Michon e gli uffici di Scali Manzoni, occorre significare al Dirigente Commerciale della SARA, dott. D'Abramo, che l'Ente, in veste di Agente Generale, ha ritenuto assolutamente immotivata ed inopportuna l'individuazione di una nuova Agenzia Capo sugli Scali Manzoni, dal momento che operativamente è andata a ricadere e ad invadere una zona di competenza di altra Agenzia Capo attiva nella medesima area; si sarebbero invece resi più necessari ed improcrastinabili altri e diversi interventi riguardanti soprattutto la zona di Livorno Sud, ove negli ultimi anni non è mai stato registrato alcun significativo cambiamento che abbia consentito di arginare la costante perdita di portafoglio assicurativo. Oltretutto, occorre sottolineare che per rendere a norma ed accoglienti i locali agenziali di Via Michon n. 28, l'A.C.Livorno ha dovuto sopportare spese superiori ad € 20.000, malgrado il costante peggioramento dei corrispettivi maturati. Per questi motivi, debbono esserci riconosciute interamente le provvigioni, secondo

l'aliquota standard prevista e senza decurtazioni seppur temporanee da iscriversi a fasi di avvio attività e/o a qualsiasi altro titolo. Viene dato mandato pertanto al Direttore affinché comunichi ai diretti interessati quanto il Consiglio ha deliberato.

## **7) Varie ed eventuali**

Il Direttore rende noto che, a seguito della gara per l'affidamento della gestione dell'impianto carburanti di Cecina, ha partecipato, risultando aggiudicataria, la "Carburanti Service Snc" di Filippo De Marchi e Paolo Pasquini, società già operante presso l'altro ns. distributore di Vicarello che, grazie ad un'oculata gestione, ha incrementato fortemente l'erogato e la qualità del servizio reso. I vincitori della gara sono di fatto subentrati alla precedente gestione in data 27 gennaio u.s., chiedendoci di valutare l'ipotesi di una razionalizzazione dei locali, prevedendo possibilmente l'eliminazione dell'ufficio del gestore, non ritenuto ulteriormente necessario nell'ottica di una moderna conduzione della stazione di servizio. L'idea è quella di realizzare, attraverso lavori di modica entità, un corner per la vendita di accessori per auto negli spazi messi a loro disposizione, soprattutto per attribuire un maggiore appeal alla struttura nel suo complesso. Per il punto-vendita è stato ipotizzato di coniare il nuovo logo "ACI SHOP", declinando quelli già esistenti e recentemente adottati proprio per distinguere le modalità di vendita dei carburanti presso il medesimo impianto di Cecina e che potrebbe essere utilizzato anche nel prossimo futuro per caratterizzare, proprio in virtù di indicazioni uniformi, analoghe attività presso gli altri impianti carburanti a marchio ACL.

Il Consiglio Direttivo ringrazia per la puntuale informazione, compiacendosi con il Direttore e con il Dott. Baldi per l'impegno profuso sia nello strutturare la gara di affidamento che per formulare interventi innovativi che permettano di valorizzare il punto di rete, focale nel territorio di appartenenza e nello sviluppo dei servizi resi ai Soci ed all'utenza in generale.

Passando ad altro argomento, il Direttore informa che la Banca CRAS ha erogato in data 10 dicembre u.s. un contributo di € 4.000,00 finalizzato a svolgere "corsi per la sicurezza stradale e per lo sviluppo della conoscenza dello sport automobilistico". Poiché l'Automobile Club non dispone di dipendenti che permettano all'Ente di assolvere direttamente a funzioni di formazione negli ambiti specificati, chiede al C.D. di esprimersi in merito.

Il Consiglio Direttivo, alla luce della convenzione siglata dall'Ente con il kartodromo di Cecina al fine di crearvi un centro di guida sicura atto a svolgere corsi con cadenza mensile, stabilisce di incaricare ACI Livorno Sport di provvedere al periodico trasferimento ed installazione delle necessarie attrezzature, coadiuvando i formatori dei quali la Direzione intenderà avvalersi. La cifra derivante dal contributo servirà all'ASD per coprire i costi occorrenti nel corso del corrente anno.

A questo punto della riunione, viene registrato un intervento del Consigliere Marcucci, il quale suggerisce di sviluppare ulteriormente interventi e valutazioni riguardanti le tematiche della sicurezza stradale e della mobilità, eventualmente avvalendosi di approfondimenti derivanti da tavoli congiunti di lavoro, da effettuarsi possibilmente con soggetti istituzionali e/o docenti universitari di materie specificatamente attinenti, al fine di potersi quindi rapportare con le varie Amministrazioni comunali con argomenti di assoluto livello, che servano ad instaurare ipotesi di confronto utili ad una migliore individuazione delle problematiche esistenti nei settori anzidetti.

Il Consiglio Direttivo concorda pienamente, pur ricordando che il ns. Ente si è sempre reso disponibile soprattutto con l'Amministrazione Comunale di Livorno al fine di instaurare tavoli tecnici per lo studio di tematiche di comune interesse, ma tali aperture a percorsi collaborativi si sono sempre rivelate infruttuose, frequentemente costringendoci a prese di posizione e comunicati decisamente critici oppure a pubbliche denunce mediante i mass-media. Tuttavia, viene rivolto un invito ai singoli Consiglieri ed il Direttore a rappresentare, in occasione di una delle prossime riunioni, ipotesi di collaborazioni che possano proficuamente servire a sviluppare ad un elevato livello le ns. conoscenze sulle questioni indicate.

Come argomenti conclusivi, il Vice-Presidente Fiorillo tiene ad informare che, grazie alla fiducia accordataci da ACI Sport, il prossimo rallye elbano di aprile avrà validità per il Campionato Italiano WRC. E' stato programmato un percorso di gara ed una tabella dei tempi con 125 km di prove speciali, particolarmente selettivo e recante importanti novità, soprattutto per quanto riguarda l'aspetto della sicurezza, prevedendo un Ufficiale di Gara in postazione radio ogni 500 mt in ciascuna PS. Il sig. Fiorillo informa inoltre di aver

accompagnato il giorno 28 gennaio u.s. il sig. Tedeschini Luciano, Osservatore di ACI Sport, sull'intero percorso di gara per una verifica che ha avuto carattere ufficiale e dalla quale è emerso un rapporto positivo che si inserisce in una fase preparata contraddistinta da elementi di apprezzamento decisamente confortanti, ponendo le basi per una delle migliori manifestazioni rallistiche del Campionato Italiano 2016. Rimanendo in argomento sportivo, si rende noto che in data 25 gennaio u.s. è stata richiesta ad ACI Sport l'autorizzazione all'indizione di corsi di formazione per Ufficiali di Gara/Commissari di Percorso da svolgersi entro il 15 marzo p.v. presso la Delegazione ACL di Portoferraio. Il Delegato Regionale sig. Luca Rustici ha già anticipato verbalmente il rilascio dell'autorizzazione da parte dell'Organo sportivo centrale.

Il Consiglio Direttivo ringrazia il sig. Fiorillo per le dettagliate informazioni, esprimendo il proprio apprezzamento già per i primi risultati che denotano grandi capacità nella preparazione di un evento sportivo a marchio ACI Livorno che sicuramente darà ulteriormente risalto all'alto livello di professionalità raggiunto nell'ambito sportivo-automobilistico, connotato da regole sempre più ferree e stringenti, soprattutto nel settore della sicurezza.

Alle ore 21,50, non essendovi altri argomenti da trattare, il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara sciolta la seduta.

F.TO IL SEGRETARIO  
(Dott. Ernesto La Greca)

F.TO IL PRESIDENTE  
(Prof. Franco Pardini)